

## **ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PADA PT SARANA SAHABAT MAJU BANDAR LAMPUNG**

**Yaumil Khoiriyah<sup>1\*</sup>, Fitri Agustina<sup>2</sup>, Delli  
Maria<sup>3</sup>, Rieka ramadaniyah<sup>4</sup>**

<sup>1,2,3,4</sup>Jurusan Akuntansi, Institut Informatika dan Bisnis  
Darmajaya

\*Email Korespondensi :  
[yaumil@darmajaya.ac.id](mailto:yaumil@darmajaya.ac.id)

### **Abstrak**

*Pengabdian masyarakat ini bertujuan untuk mengidentifikasi potensi perbaikan dan menjaga stabilitas operasional PT. Sarana Sahabat Maju dalam lingkungan bisnis yang dinamis. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif dengan pengumpulan data melalui observasi dan dokumentasi. Hasilnya menunjukkan bahwa permasalahan utama adalah terkait kesalahan dalam membaca minat pasar terhadap beberapa produk sehingga menyebabkan kelebihan stok dan kesulitan dalam penjualan yang pada akhirnya menyebabkan fluktuasi arus kas dan tantangan dalam perencanaan keuangan serta pemesanan produk baru. Salah satu faktornya adalah pengelola usaha tidak melakukan penyusunan anggaran kas. Evaluasi pelaksanaan anggaran kas selama dua periode menunjukkan adanya ketidaksesuaian antara anggaran dengan realisasi kas. Pada periode pertama penerimaan kas cukup efektif, sedangkan pada periode kedua dinilai kurang efektif. Sementara dari sisi pengeluaran, kedua periode tersebut mengalami defisit kas karena pengeluaran melebihi penerimaan yang mengindikasikan adanya inefisiensi, sesuai dengan kriteria efektifitas dan efisiensi. Temuan ini menyoroti perlunya perbaikan dalam perencanaan anggaran dan pengelolaan keuangan untuk meningkatkan kinerja perusahaan.*

**Kata kunci: Penganggaran, perencanaan, pengendalian, efektivitas, efisiensi**

### **Abstract**

*The purpose of this community service is to detect areas for enhancement and ensure operational resilience at PT. Sarana Sahabat Maju within a rapidly changing business landscape. The descriptive research method is used with data collection from observation and documentation. Our findings indicate that an error in reading market interest for several products, leading to excess stock and difficulties in sales, which in turn causes fluctuations in cash flow and challenges in financial planning as well as in ordering new products. One of the factors is that the business managers do not conduct cash budget preparation. An evaluation of the cash budget implementation over two periods shows a mismatch between the budget and actual cash. In the first period, cash receipts were quite effective, while in the second period, they were deemed ineffective. Meanwhile, in terms of expenditures, both periods experienced a cash deficit due to expenses exceeding receipts, which indicates inefficiency, in line with the criteria of effectiveness and efficiency. This finding highlights the need for improvements in budget planning and financial management to enhance the company's performance.*

**Keywords : Budgeting, Planning, Controlling, Effectiveness, Efficiency**

## 1. PENDAHULUAN

Keberhasilan perusahaan untuk memenuhi tujuan perusahaan baik jangka pendek maupun jangka panjang tidak terlepas dari usaha manajemen dalam melaksanakan fungsi-fungsinya, yaitu fungsi perencanaan dan pengendalian, bila salah satu fungsi tersebut tidak ada maka perusahaan tidak akan berjalan dengan baik. Dalam menjalankan usahanya, PT. Sarana Sahabat Maju membutuhkan kas untuk membiayai setiap keperluan kegiatan mereka agar mendapatkan pemasukan dari kegiatan operasional tersebut untuk keberlangsungan hidup perusahaan. Analisis anggaran kas digunakan sebagai alat manajemen keuangan perusahaan untuk perencanaan serta pengendalian kas perusahaan dalam mencapai keberhasilan dari tujuan perusahaan.

Anggaran merupakan suatu rencana yang disusun secara sistematis, yang meliputi kegiatan perusahaan, yang dinyatakan dalam satuansujarweni keuangan (unit moneter) dan berlaku untuk jangka waktu (periode) tertentu yang akan datang (Munandar, 2015:1). Suatu anggaran disusun untuk memperkirakan kejadian yang akan terjadi di masa yang akan datang. Perencanaan memainkan peran yaitu sebagai prediksi ke depan dan dijabarkan dalam bentuk angka-angka sehingga memerlukan persiapan penyusunan anggaran yang komprehensif, tepat dan akurat.

Anggaran kas memiliki peran penting dalam kegiatan operasional perusahaan tentunya akan selalu membutuhkan kas. Dengan anggaran kas maka perusahaan biasa mengontrol pemasukan kas serta pengeluaran kas yang mana terdapat semua biaya – biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan (Waruwu 2022). Dengan anggaran kas dapat diketahui jika terdapat perbedaan di dalam waktu dan volume dari aliran kas masuk (cash inflow) dan aliran kas keluar (cash outflow) yang dapat menimbulkan kesulitan, karena hal ini berpengaruh terhadap besarnya uang kas yang tertahan di dalam perusahaan.

Penyusunan anggaran kas sangat penting bagi perusahaan. Perusahaan dapat mengetahui kapan perusahaan dalam keadaan defisit kas atau surplus kas karena operasi perusahaan. Sebaliknya dengan mengetahui jauh sebelumnya bahwa akan terdapat surplus kas yang besar, maka jauh sebelumnya sudah dapat direncanakan bagaimana menggunakan kelebihan dana secara efisien (Tomu, 2021). Penyusunan anggaran kas yang tidak tepat sasaran dapat mengakibatkan terjadinya selisih antara anggaran kas dan realisasi kas yang disebabkan oleh faktor internal maupun faktor eksternal. Oleh karena itu, perusahaan harus mampu merencanakan dan mengendalikan penggunaan anggaran kas agar dapat digunakan sesuai dengan kebutuhan.

## 2.METODE

Metode yang digunakan dalam pengabdian masyarakat kali ini adalah metode deskriptif. Menurut Sugiyono (2022), metode deskriptif adalah metode penelitian yang digunakan untuk menggambarkan variabel mandiri, baik satu variabel atau lebih, tanpa membuat perbandingan dengan variabel lain. metode diskriptif menggambarkan suatu keadaan atau masalah dengan berdasarkan fakta yang dikumpulkan lalu disajikan dalam bentuk laporan. Pengambilan data dilakukan melalui observasi dan dokumentasi. Dalam memperoleh data untuk penulisan penelitian ini, penulis menggunakan metode dokumentasi yaitu

dengan mencari data-data yang berupa catatan dalam hal ini adalah laporan keuangan.

Tujuan kegiatan program pengabdian ini dinyatakan berhasil setelah dilakukan:

- a. Diskusi, pemilik/mitra menyampaikan permasalahan yang dihadapi dan bersama tim pelaksana dicari solusinya.
- b. Pembimbingan, bersifat penyampaian materi tentang Anggaran Kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian.
- c. Pendampingan, mitra mempraktikkan penyusunan laporan Anggaran Kas didampingi oleh tim pelaksana kegiatan.

Berikut ini, dokumentasi dari kegiatan yang dilakukan.

| Tanggal   | Keterangan                                 | Ref | D          | K          | Saldo      |
|-----------|--|-----|------------|------------|------------|
|           | <b>Saldo Awal Januari 2024</b>             |     |            |            | 38.235.358 |
| JANUARI 2 | Biaya air minum                            |     |            | 133.000    | 38.102.358 |
| 2         | Penjualan barang dagang tunai              |     | 27.337.500 |            | 65.439.858 |
| 2         | Pelunasan Hutang PT. Liuk Inti Lestari     |     |            | 1.507.010  | 63.932.848 |
| 2         | Pelunasan Hutang PT. Liuk Inti Lestari     |     |            | 128.490    | 63.804.358 |
| 2         | Setor tunai ke bank BTPN                   |     |            | 52.416.000 | 11.388.358 |
| 2         | Pelunasan Hutang PT. Liuk Inti Lestari     |     |            | 56.700     | 11.331.658 |
| 3         | Biaya KIR BE 9218 YB                       |     |            | 175.000    | 11.156.658 |
| 3         | Penjualan barang dagang tunai              |     | 29.462.600 |            | 40.619.258 |
| 3         | Setor tunai ke bank BTPN                   |     |            | 19.352.000 | 21.267.258 |
| 4         | Biaya ATK (Fajar Agung)                    |     |            | 358.000    | 20.909.258 |
| 4         | Biaya bensin BE 9218 YB                    |     |            | 161.000    | 20.748.258 |
| 4         | Setor tunai ke bank BTPN                   |     |            | 20.541.000 | 207.258    |
| 4         | Penjualan barang dagang tunai              |     | 28.375.300 |            | 28.582.558 |
| 5         | Biaya BPJS Kesehatan Januari 2023 (PT SSM) |     |            | 3.315.907  | 25.266.651 |
| 5         | Penjualan barang dagang tunai              |     | 26.605.000 |            | 51.871.651 |
| 5         | Setor tunai ke bank BTPN                   |     |            | 22.256.000 | 29.615.651 |
| 6         | Pelunasan Hutang CV Tanjung Mas Jaya       |     |            | 600.000    | 29.015.651 |
| 6         | Penjualan barang dagang tunai              |     | 30.435.200 |            | 59.450.851 |
| 6         | Setor tunai ke bank BTPN                   |     |            | 23.789.000 | 35.661.851 |
| 7         | Biaya Listrik                              |     |            | 3.332.413  | 32.329.438 |
| 7         | Penjualan barang dagang tunai              |     | 31.209.700 |            | 63.539.138 |

Gambar Penggunaan Kas dan Laporan Keuangan PT. SSM

|    | C                      | E                                    | F               | G       | H          | I         | J         | K         | L         | M         | N          |
|----|------------------------|--------------------------------------|-----------------|---------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 1  | PT.SARANA SAHABAT MAJU |                                      |                 |         |            |           |           |           |           |           |            |
| 2  | PERSEDIAAN TAHUN 2024  |                                      |                 |         |            |           |           |           |           |           |            |
| 3  |                        |                                      | SALDO AWAL 2024 |         |            | PEMBELIAN |           |           | PENJUALAN |           |            |
| 4  | NO.                    | NAMA                                 | UNIT            | PRICE   | TOTAL      | UNIT      | PRICE     | TOTAL     | UNIT      | PRICE     | TOTAL      |
| 5  |                        |                                      |                 |         |            |           |           |           |           |           |            |
| 7  | SM01                   | BN015C SET 1XTLED 1200 16W           | -               | #DIV/0! | -          | 100       | 75.067    | 7.506.665 | 100       | 75.067    | 7.506.665  |
| 8  | SM02                   | CB-281 P BLENDER 2 LTR PLASTIK 2 GEL | -               | #DIV/0! | -          | 28        | 204.439   | 5.724.289 | 28        | 204.439   | 5.724.289  |
| 9  | SM03                   | BN015C SET 1XTLED L600 8W/765        | -               | #DIV/0! | -          | 40        | 63.630    | 2.545.202 | 40        | 63.630    | 2.545.202  |
| 10 | SM04                   | GEROBAK ARTCO                        | 8               | 124.500 | 996.000    | -         | #DIV/0!   | -         | 8         | 124.500   | 996.000    |
| 11 | SM05                   | ESSENTIAL 11W CDL E27 220-240V 1CT/  | 95              | 33.016  | 3.136.529  | 32        | 34.235    | 1.095.525 | 127       | 33.323    | 4.232.054  |
| 12 | SM06                   | ESSENTIAL 18W CDL E27 220-240V 1CT/  | 334             | 32.859  | 10.974.857 | 100       | 39.446    | 3.944.622 | 434       | 34.377    | 14.919.480 |
| 13 | SM07                   | ESSENTIAL 23W CDL E27 220-240V 1CT/  | 402             | 36.664  | 14.739.086 | 52        | 46.080    | 2.396.179 | 454       | 37.743    | 17.135.265 |
| 14 | SM08                   | 1CT/12                               | 83              | 27.496  | 2.282.133  | 32        | 28.077    | 898.463   | 115       | 27.657    | 3.180.596  |
| 15 | SM09                   | HELIX 55W CDL E27                    | 5               | 65.826  | 329.130    | 32        | 76.075    | 2.434.392 | 37        | 74.690    | 2.763.522  |
| 16 | SM10                   | QVF 135 HAL-PDS 500W 220V-50Hz       | 2               | 86.833  | 173.666    | -         | #DIV/0!   | -         | 2         | 86.833    | 173.666    |
| 17 | SM11                   | ISOLASI UNIBEL HITAM GENERAL         | 130             | 1.187   | 154.310    | -         | #DIV/0!   | -         | 129       | 1.187     | 153.123    |
| 18 | SM12                   | KOMPOR GAS QGC 201 EMS               | -               | #DIV/0! | -          | -         | #DIV/0!   | -         | -         | #DIV/0!   | -          |
| 19 | SM13                   | SHARP LED 2T-C32DC1                  | -               | #DIV/0! | -          | 4         | 1.666.667 | 6.666.666 | 4         | 1.666.667 | 6.666.666  |
| 20 | SM14                   | TIMBANGAN KUE 3 KG KENMASTER         | -               | #DIV/0! | -          | -         | #DIV/0!   | -         | -         | #DIV/0!   | -          |
| 21 | SM15                   | TIMBANGAN KUE 5 KG KENMASTER         | -               | #DIV/0! | -          | -         | #DIV/0!   | -         | -         | #DIV/0!   | -          |
| 22 | SM16                   | LED T-BULB POWELL 40W 6500K E27      | -               | #DIV/0! | -          | 20        | 57.095    | 1.141.892 | 20        | 57.095    | 1.141.892  |
| 23 | SM17                   | LED BULB 13-100W E27 6500K 230V A60  | 1               | 46.162  | 46.162     | -         | #DIV/0!   | -         | 1         | 46.162    | 46.162     |
| 24 | SM18                   | LRGEND/2B (AA EVOLTA PACK 2)         | 124             | 6.802   | 843.448    | -         | #DIV/0!   | -         | 124       | 6.802     | 843.448    |
| 25 | SM19                   | SCHNEIDER MCB 1P 16 A                | 198             | 38.638  | 7.650.286  | 24        | 64.313    | 1.543.512 | 222       | 41.414    | 9.193.798  |
| 26 | SM20                   | DOM11343 DOMAE MCB C 20A IP 4500A    | 19              | 20.761  | 394.468    | -         | #DIV/0!   | -         | 19        | 20.761    | 394.468    |

Gambar Rekapitulasi Persediaan Barang PT.SSM

Faktur Pajak

|  |  |   |
|--|--|---|
| Kode dan Nomor Seri Faktur Pajak : 010.012-23.94447144   |  |   |
| Pengusaha Kena Pajak   |  |   |
| Nama : PT STARINDO MULTI INDUSTRI<br>Alamat : GEDUNG OFFICE 8 LEVEL 18-A JL JENDERAL SUDIRMAN KAV 52-53 , JAKARTA SELATAN<br>NPWP : 94.477.740.8-012.000 |  |   |
| Pembeli Barang Kena Pajak / Penerima Jasa Kena Pajak   |  |   |
| Nama : PT. SARANA SAHABAT MAJU<br>Alamat : JL. KARTINI NO. 43 C/D TANJUNGPINANG ENGGAL<br>NPWP : 02.523.217.4-322.000                                    |  |   |
| No.  | Nama Barang Kena Pajak / Jasa Kena Pajak   | Harga Jual/Penggantian/Uang Muka/Termin |
| 1  | KUYA HITAM THERMAL STICKER 100 X 150 (MM) X 500 PCS X 24 ROLLS/DUS<br>Rp 30.180,18 x 240 | 7.243.243,24                            |
| Harga Jual / Penggantian   |  | 7.243.243,00                            |
| Dikurangi Potongan Harga   |  | 0,00                                    |
| Dikurangi Uang Muka  |  | 0,00                                    |
| Dasar Pengenaan Pajak  |  | 7.243.243,00                            |
| Total PPN  |  | 796.756,00                              |
| Total PPNBM (Pajak Penjualan Barang Mewah)   |  | 0,00                                    |

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku, Direktorat Jenderal Pajak mengatur bahwa Faktur Pajak ini telah ditandatangani secara elektronik sehingga tidak diperlukan tanda tangan basah pada Faktur Pajak ini.



PT. STARINDO MULTI INDUSTRI

Pergudangan 100  
Jl. Salembaran Raya Blok A2 No.15  
Tangerang, Banten

Tagihan kpd : PT. SARANA SAHABAT MAJU  
EKSPEDISI CV. LINTAS BUANA ABADI

Kirim kpd : PT. SARANA SAHABAT MAJU  
EKSPEDISI CV. LINTAS BUANA ABADI  
0822-8053-7422

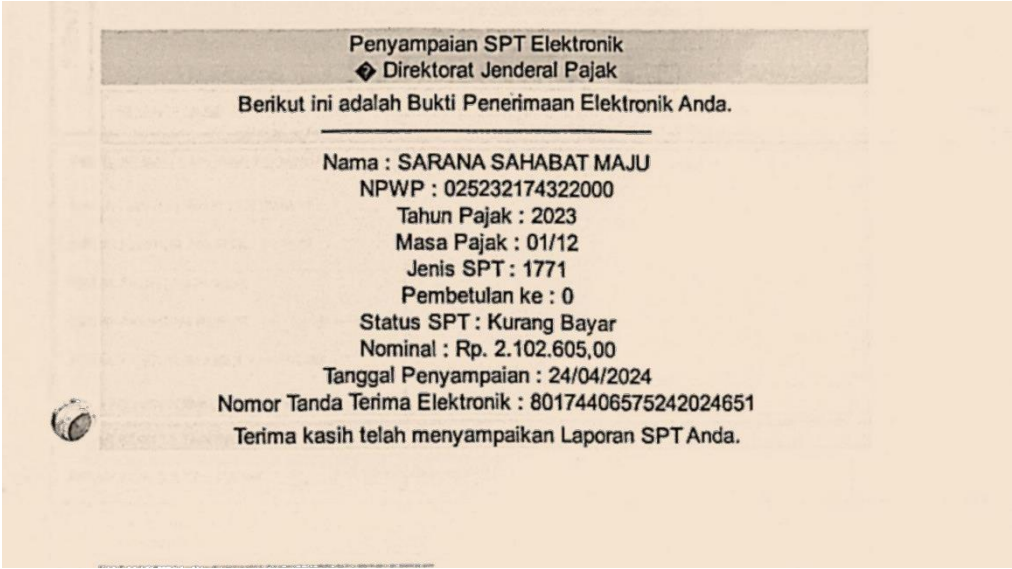
Invoice

|   |                                    |
|---|------------------------------------|
| Tgl Invoice<br>15 Des 2023              | No. Invoice<br>SMI/INV/2023/12/018 |
| Terms<br>C.O.D                          | PO. No.                            |
| No. Faktur Pajak<br>010.012.23.94447144 |                                    |

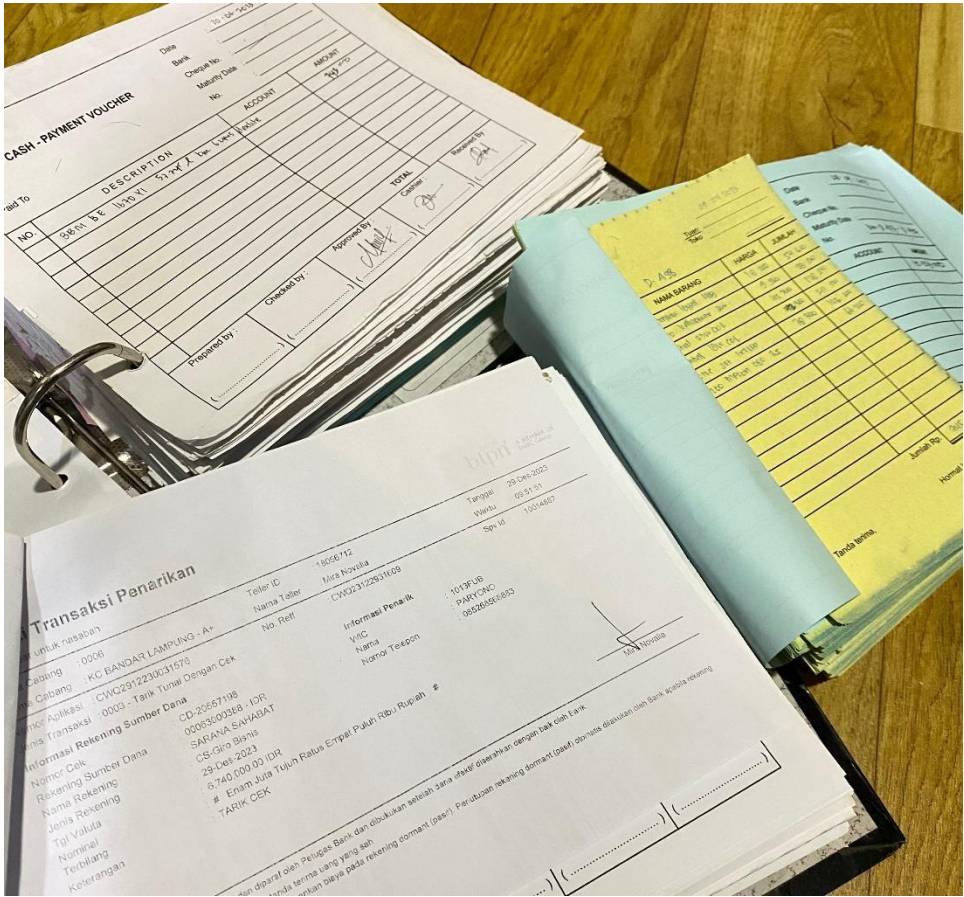
| No. SJ                 | Item Description   | Qty    | Unit Price | Amount    |
|------------------------|--|--------|------------|-----------|
| SMI/SJ/2023/12/3<br>50 | KUYA HITAM THERMAL STICKER 100 X 150 (MM) X 500 PCS X 24 ROLLS/DUS | 10 DUS | 804.000    | 8.040.000 |

Gambar Faktur Pajak dan Invoice Pembelian





**Gambar Laporan SPT Tahunan PT.SSM**



**Gambar Receipt Voucher dan Payment Voucher**



### 3. HASIL DAN PEMBAHASAN

#### 3.1 HASIL

Penggunaan analisis anggaran sebagai alat perencanaan dan pengendalian kas sangat wajib diterapkan oleh perusahaan, baik perusahaan tersebut mempunyai skala bisnis yang masih kecil atau skala bisnis yang sudah besar. Jika tidak menerapkan analisis anggaran maka perusahaan tidak mampu mengestimasi, membuat penetapan kebijakan terkait dengan kelangsungan perusahaan dimasa yang akan datang.

Anggaran digunakan sebagai suatu perencanaan dan pengendalian terhadap biaya operasional dengan menganalisa anggaran tersebut, agar dapat diketahui seberapa besar tingkat efisiensi serta seberapa jauh tingkat pengendalian biaya operasional yang telah dilakukan perusahaan. Namun seringkali dalam penyusunan anggaran terjadi penyimpangan.

Untuk menilai keberhasilan kinerja manajemen PT. Sarana Sahabat Maju dalam pelaksanaan anggaran kas, dapat dilakukan dengan membandingkan hasil yang dicapai antara anggaran yang telah direncanakan dan realisasinya dengan menghitung tingkat efektivitas dan efisiensi anggaran kas. Adapun data rincian hasil analisis anggaran dan realisasi anggaran kas PT. Sarana Sahabat Maju selama dua periode yaitu sebagai berikut :

**Gambar 3. 1**  
**Data Anggaran dan Realisasi Anggaran Kas**  
**PT. Sarana Sahabat Maju**  
**Tahun 2023**

| No                         | URAIAN                       | ANGGARAN              | REALISASI             | (%)        | KETERANGAN            |
|----------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|-----------------------|
| <b>I. Penerimaan Kas</b>   |                              |                       |                       |            |                       |
| 1                          | Pendapatan Usaha             | Rp 200.000.000        | Rp 178.200.000        | 89%        | Cukup Efektif         |
|                            | <b>Total Penerimaan Kas</b>  | <b>Rp 200.000.000</b> | <b>Rp 178.200.000</b> | <b>89%</b> | <b>Cukup Efektif</b>  |
| <b>II. Pengeluaran Kas</b> |                              |                       |                       |            |                       |
| 1                          | Pembayaran Kepada Pemasok    | Rp 90.000.000         | Rp 88.900.000         | 99%        | Kurang Efisien        |
| 2                          | Beban Perlengkapan           | Rp 6.000.000          | Rp 6.400.000          | 107%       | Tidak Efisien         |
| 3                          | Beban Sewa Ruko              | Rp 35.000.000         | Rp 20.217.489         | 58%        | Sangat Efisien        |
| 4                          | Beban Sewa Tanah             | Rp 8.000.000          | Rp 4.700.000          | 59%        | Sangat Efisien        |
| 5                          | Beban Listrik                | Rp 9.200.000          | Rp 9.400.000          | 102%       | Tidak Efisien         |
| 6                          | Beban WIFI                   | Rp 8.000.000          | Rp 7.900.000          | 99%        | Kurang Efisien        |
| 7                          | Biaya Lain Lain              | Rp 2.400.000          | Rp 2.450.000          | 102%       | Tidak Efisien         |
| 8                          | Hutang Bank                  | Rp 25.000.000         | Rp 24.730.000         | 99%        | Kurang Efisien        |
|                            | <b>Total Pengeluaran Kas</b> | <b>Rp 183.600.000</b> | <b>Rp 164.697.489</b> | <b>90%</b> | <b>Kurang Efisien</b> |

**Gambar 3. 2**  
**Data Anggaran dan Realisasi Anggaran Kas**  
**PT. Sarana Sahabat Maju**  
**Tahun 2024**

| No                         | URAIAN                       | ANGGARAN              | REALISASI             | (%)        | KETERANGAN            |
|----------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------|-----------------------|
| <b>I. Penerimaan Kas</b>   |                              |                       |                       |            |                       |
| 1                          | Pendapatan Usaha             | Rp 180.000.000        | Rp 110.000.000        | 61%        | Tidak Efektif         |
|                            | <b>Total Penerimaan Kas</b>  | <b>Rp 180.000.000</b> | <b>Rp 110.000.000</b> | <b>61%</b> | <b>Tidak Efektif</b>  |
| <b>II. Pengeluaran Kas</b> |                              |                       |                       |            |                       |
| 1                          | Pembayaran Kepada Pemasok    | Rp 69.700.000         | Rp 62.470.000         | 90%        | Kurang Efisien        |
| 2                          | Beban Perlengkapan           | Rp 4.000.000          | Rp 3.620.000          | 91%        | Kurang Efisien        |
| 3                          | Beban Sewa Tanah             | Rp 8.500.000          | Rp 8.000.000          | 94%        | Kurang Efisien        |
| 4                          | Beban Listrik                | Rp 8.700.000          | Rp 8.100.000          | 93%        | Kurang Efisien        |
| 5                          | Beban WIFI                   | Rp 7.900.000          | Rp 7.600.000          | 96%        | Kurang Efisien        |
| 6                          | Biaya Lain Lain              | Rp 2.200.000          | Rp 1.950.000          | 89%        | Cukup Efisien         |
|                            | <b>Total Pengeluaran Kas</b> | <b>Rp 101.000.000</b> | <b>Rp 91.740.000</b>  | <b>91%</b> | <b>Kurang Efisien</b> |

Hasil analisis di atas merupakan data rincian anggaran dan realisasi anggaran kas untuk periode tahun 2023 dan 2024. Data ini mencakup informasi mengenai penerimaan, pengeluaran dan saldo akhir kas perusahaan selama dua tahun.

a. Pendapatan Usaha

Anggaran penerimaan kas pada tahun 2023 sebesar Rp. 200.000.000, sementara realisasinya sebesar Rp. 178.200.000. Artinya, efektivitas pendapatan pada tahun



tersebut cukup efektif, dengan persentase realisasi sebesar 89%. Pada tahun 2024, anggaran pendapatan sebesar Rp. 180.000.000 sementara realisasi sebesar Rp. 110.000.000. Hal ini menunjukkan tingkat efektivitas pada tahun tersebut tidak efektif, dengan persentase realisasi sebesar 61%.

b. Pembayaran Kepada Pemasok

Anggaran pembayaran kepada pemasok dalam pengeluaran kas pada tahun 2023 sebesar Rp. 90.000.000, sementara realisasi sebesar Rp. 88.900.000. Artinya, pada tahun tersebut tergolong kurang efisien dengan persentase realisasi sebesar 99%. Pada tahun 2024, anggaran sebesar Rp. 69.700.000 tetapi realisasi sebesar Rp. 62.470.000. Hal ini menunjukkan tingkat efisiensi pada tahun tersebut kurang efisien, dengan persentase realisasi sebesar 90%.

c. Anggaran Beban Perlengkapan

Beban Perlengkapan

Anggaran beban perlengkapan dalam pengeluaran kas pada tahun 2023 sebesar Rp. 6.000.000, namun realisasi melebihi anggaran mencapai Rp. 6.400.000. Artinya, pada tahun tersebut tergolong tidak efisien dengan persentase realisasi sebesar 107%. Pada tahun 2024, anggaran sebesar Rp. 4.000.000 hanya terealisasi sebesar Rp. 3.620.000. Hal ini menunjukkan tingkat efisiensi pada tahun tersebut kurang efisien, dengan persentase realisasi sebesar 91%.

d. Beban Sewa Ruko

Anggaran beban sewa ruko dalam pengeluaran kas pada tahun 2023 sebesar Rp. 35.000.000 dan realisasi sebesar Rp. 20.217.489. Artinya, perusahaan hampir berhasil mencapai target yang telah dianggarkan sehingga pada tahun tersebut tergolong sangat efisien dengan persentase realisasi sebesar 58%.

e. Beban Sewa Tanah

Anggaran beban sewa tanah dalam pengeluaran kas pada tahun 2023 sebesar Rp. 8.000.000 dan realisasinya sebesar Rp. 4.700.000. Artinya, pada tahun tersebut tergolong sangat efisien dengan persentase realisasi sebesar 59%. Pada tahun 2024, anggaran sebesar Rp. 8.500.000 namun realisasinya sebesar Rp. 8.000.000. Hal ini menunjukkan tingkat efisiensi pada tahun tersebut kurang efisien dengan persentase realisasi sebesar 94%.

f. Beban Listrik

Anggaran beban listrik dalam pengeluaran kas pada tahun 2023 sebesar Rp. 9.200.000, namun realisasi melebihi anggaran yaitu mencapai Rp. 9.400.000. Artinya, pada tahun tersebut tergolong tidak efisien dengan persentase realisasi sebesar 102%. Pada tahun 2024, anggaran sebesar Rp. 8.700.000 namun realisasi sebesar Rp. 8.100.000. Hal ini menunjukkan tingkat efisiensi pada tahun tersebut kurang efisien, dengan persentase realisasi sebesar 93%.

g. Beban WI-FI

Anggaran beban WIFI dalam pengeluaran kas pada tahun 2023 sebesar Rp. 8.000.000, sementara realisasi sebesar Rp. 7.900.000. Artinya, pada tahun tersebut tergolong kurang efisien dengan persentase realisasi sebesar 99%. Pada tahun 2024, anggaran sebesar Rp. 7.900.000 namun realisasi sebesar Rp. 7.600.000. Hal ini menunjukkan tingkat efisiensi pada tahun tersebut kurang efisien, dengan persentase realisasi sebesar 96%.

h. Biaya Lain – Lain

Anggaran beban lain-lain dalam pengeluaran kas pada tahun 2023 sebesar Rp. 2.400.000, namun realisasi melebihi anggaran yaitu mencapai Rp. 2.450.000. Artinya, pada tahun tersebut tergolong tidak efisien dengan persentase realisasi sebesar 102%. Pada tahun 2024, anggaran sebesar Rp. 2.200.000 sementara realisasi sebesar Rp. 1.950.000. Hal ini menunjukkan tingkat efisiensi pada tahun tersebut cukup efisien, dengan persentase realisasi sebesar 89%.

i. Hutang Bank

Anggaran hutang bank dalam pengeluaran kas pada tahun 2023 sebesar Rp. 25.000.000, sementara realisasi sebesar Rp. 24.730.000. Artinya, tingkat efisiensi pada tahun tersebut tergolong kurang efisien dengan persentase realisasi sebesar 99%.

### **3.2 PEMBAHASAN**

Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan, perencanaan dan pengendalian PT. Sarana Sahabat Maju selama dua periode yaitu tahun 2023 dan tahun 2024 tergolong kurang efisien. Hal ini disebabkan karena jumlah realisasi beban melebihi anggaran yang telah ditetapkan sebelumnya. Oleh karena itu, dari segi pengeluaran perlu diperhatikan dengan baik, terutama beban sewa tanah yang sering mengalami kenaikan harga setiap tahunnya.

Adapun komponen beban yang memiliki tingkat kenaikan yang tidak signifikan adalah beban WI-FI. Meskipun demikian, perusahaan harus tetap memantau penggunaan pengeluaran kas, karena pengeluaran yang melebihi pendapatan dapat menyebabkan kerugian. Maka dari itu PT Sarana Sahabat Maju perlu membuat perencanaan yang baik agar anggaran yang disusun dapat berfungsi sebagai alat pengendalian dan pengawasan dalam melakukan kegiatan operasional sehingga memberikan hasil yang optimal, efektif dan efisien.

### **4. KESIMPULAN**

Berdasarkan hasil observasi yang dilakukan pada PT. Sarana Sahabat Maju, maka dapat disimpulkan bahwa perusahaan mengalami fluktuasi dalam penerimaan dan pengeluaran kas selama dua periode. Terjadi ketidakcocokan antara anggaran dan realisasi kas. Pada tahun 2023 penyusunan anggaran kas dalam segi penerimaan kas tergolong cukup efektif sedangkan pada tahun 2024 tergolong tidak efektif. Sementara dari segi pengeluaran, untuk kedua tahun tersebut mengalami defisit kas akibat pengeluaran yang lebih tinggi dari penerimaan sehingga tergolong kurang efisien, hal tersebut sesuai dengan kriteria efektivitas dan kriteria efisiensi.

Dalam melakukan penyusunan anggaran kas, PT. Sarana Sahabat Maju perlu

melakukan perencanaan yang baik agar anggaran kas untuk periode berikutnya dapat disusun dengan efektif dan efisien. Oleh karena itu, penting untuk melakukan evaluasi dan revisi secara berkala terhadap anggaran kas.

#### **DAFTAR PUSTAKA**

- Ahmad Tomu, A., Angreyani, F., Tomu, A., & Tinggi Ilmu Ekonomi Jambatan Bulan Timika, S. (n.d.). *Analisis anggaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian pada toko phaleng collection & custom* (vol. 5).
- Anjelina, M., Azhari, I. P., & Samsiah, S. (2023). *Analisis Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan Dan Pengendalian Terhadap Tingkat Likuiditas Pada UD Riau Ban* (Vol. 3).
- Damayanti, Dewi, Salamaton Asakdiyah, and Taufik Hidayat. 2022. "Perencanaan Penganggaran Kas Dan Forecasting Era Pandemi Di Rumah Sakit M ( Studi Kasus)."
- Hutagalung, Galumbang, and Dedek Sri Ulina Sihombing. 2022. *Penganggaran Perusahaan*.
- Magfirah, N., & Nasution, J. (2022). *Analisis Realisasi Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian Kas Bagian REN BNN Sumatera Utara*.
- Munandar, M. 2015. *Budgeting*. Yogyakarta : BPFY Yogyakarta
- Nafarin, M. 2013. *Penganggaran Perusahaan*. 3rd ed. Jakarta: Selemba Empat
- Rizky, A., Negeri Banjarmasin Ringkasan, P., Kunci, K., & Kas, A. (2024). *PAnduan praktis perhitungan anggaran kas usaha mikro*.
- Sirait, Justine. 2006. *Anggaran sebagai Alat Bantu bagi Manajemen*. Jakarta : PT. Gramedia Widiasarana.